



**LAVAU**  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES  
ASSOCIATION LAVAU  
PATRIMOINE MONDIAL

# RAPPORT ANNUEL 2020

## LAVAU PATRIMOINE MONDIAL



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Lavaux, vignoble en terrasses  
inscrit sur la Liste  
du patrimoine mondial  
en 2007

# EN QUELQUES MOTS



© MAUDE RION

  
DAVID BOCHUD  
PHOTOGRAPHIES

PHOTO DE COUVERTURE  
[www.davidbochud.com](http://www.davidbochud.com)

Pour le bilan de l'année 2020, j'ai le plaisir, dans un contexte sensible et plein d'incertitudes, de vous apporter de belles lumières et des perspectives enthousiasmantes.



## LE MOT DU PRÉSIDENT

**MICHEL  
CHAVANNE**

L'association Lavaux Patrimoine mondial (LPm) a réussi, non sans labeur, à boucler financièrement 2020 de manière positive. Cette année représentera sans doute, avec un peu de recul, une année charnière. En effet, c'est suite au départ d'une collaboratrice, Aurélie Moullet, que nous remercions encore pour son engagement, qu'il a finalement été décidé de recruter une nouvelle personne pour occuper le poste de directeur ou directrice de LPm. Jeanne Corthay ayant fait valoir le souhait de réduire son temps d'activité, pour des raisons personnelles, et de dédier principalement son temps à la gestion de projets, ne restait plus qu'au comité à trouver la perle rare.

Le comité de LPm, tout en remerciant et en étant très reconnaissant de l'engagement de Jeanne Corthay en tant que directrice, a alors entamé les démarches usuelles de recrutement, avec le soutien de professionnels. C'est avec grand plaisir, et soulagement, que finalement le choix a pu se porter sur Vincent Bailly. Ce dernier a commencé ses activités de directeur le 1<sup>er</sup> janvier 2021. Il démontre d'ores et déjà une capacité d'engagement et des compétences qui donnent, donneront un élan supplémentaire à LPm.

J'aimerais encore relever les nouveaux engagements et partenariats qui ont été développés par LPm, que cela soit à titre financier (sponsors) ou dans des activités et projets communs (autres associations, services de l'État de Vaud, entités para publiques). LPm a su se positionner et est acceptée comme un acteur crédible capable de mener à bien les projets de développement culturel et patrimonial en faveur de Lavaux.

L'équipe en place et le comité se réjouissent d'ores et déjà de vous revoir prochainement, par exemple pour l'inauguration de notre centre de médiation culturelle qui pourrait devenir le quatrième de soleil de Lavaux, qui sait...

L'année 2020 restera tristement dans les annales : très peu de rencontres, plus de festivités, la Covid-19 réduisant les contacts humains à des échanges virtuels...



## LE MOT DE L'EX-DIRECTRICE

**JEANNE  
CORTHAY**

Pendant, 2020 a également été synonyme de nouveaux partenariats concrétisés pour LPm. En mars, avec le premier semi-confinement, LPm a collaboré avec la Police Lavaux pour que des équipes de guides du patrimoine et de bénévoles puissent circuler dans le vignoble pendant les périodes de forte affluence. L'objectif était de sensibiliser les promeneurs à l'importance de rester sur les chemins balisés.

En avril, l'Association a produit la première édition de la Veille annuelle des enjeux économiques, sur mandat de Promove. Ce document relaie les principales préoccupations des Communes et acteurs vitivinicoles du périmètre ainsi que les actions touristiques mises en place par l'Association. Placée sous l'égide du patrimoine bâti, cette année a également permis d'élaborer un projet qui occupera l'association pour cinq ans autour des murs et rampes de Lavaux. Avec le soutien financier de l'État de Vaud et de la Confédération, LPm travaillera à l'identification et la préservation de ces éléments constitutifs du paysage. Les maisons vigneronnes, grands domaines, tours et châteaux seront aussi valorisés au travers d'un nouveau guide de poche. Des suggestions d'itinéraires pédestres et des textes explicatifs sur le parcours amélioreront l'expérience terrain des visiteurs curieux, francophones ou germanophones. Cet ouvrage, prévu pour 2022, est le fruit d'une collaboration entre diverses associations actives dans le domaine du patrimoine et en Lavaux.

Pour finir, le jeune public a été mis à l'honneur durant cette année particulière, avec la création d'un dossier pédagogique sur le patrimoine mondial, Lavaux et la vitiviniculture. Celui-ci a été conçu en premier lieu pour les écoles de la région qui visitent le Parc Vignature, une parcelle de vigne pédagogique située à Cully. Du reste, dix classes de la région s'y sont rendues en automne, pour mieux comprendre l'évolution de la vigne à travers les saisons. LPm a créé également des livrets éducatifs proposant une chasse aux trésors dans les villages de Lutry et St-Saphorin, gratuits et accessibles à tous, avec ou sans Covid!



© VINCENT BAILLY

En prenant la direction de l'association Lavaux Patrimoine mondial (LPm) en janvier 2021, cette année s'annonçait déjà comme un cru exceptionnel pour moi, tant d'un point de vue professionnel que sur le plan humain.



## LE MOT DU DIRECTEUR

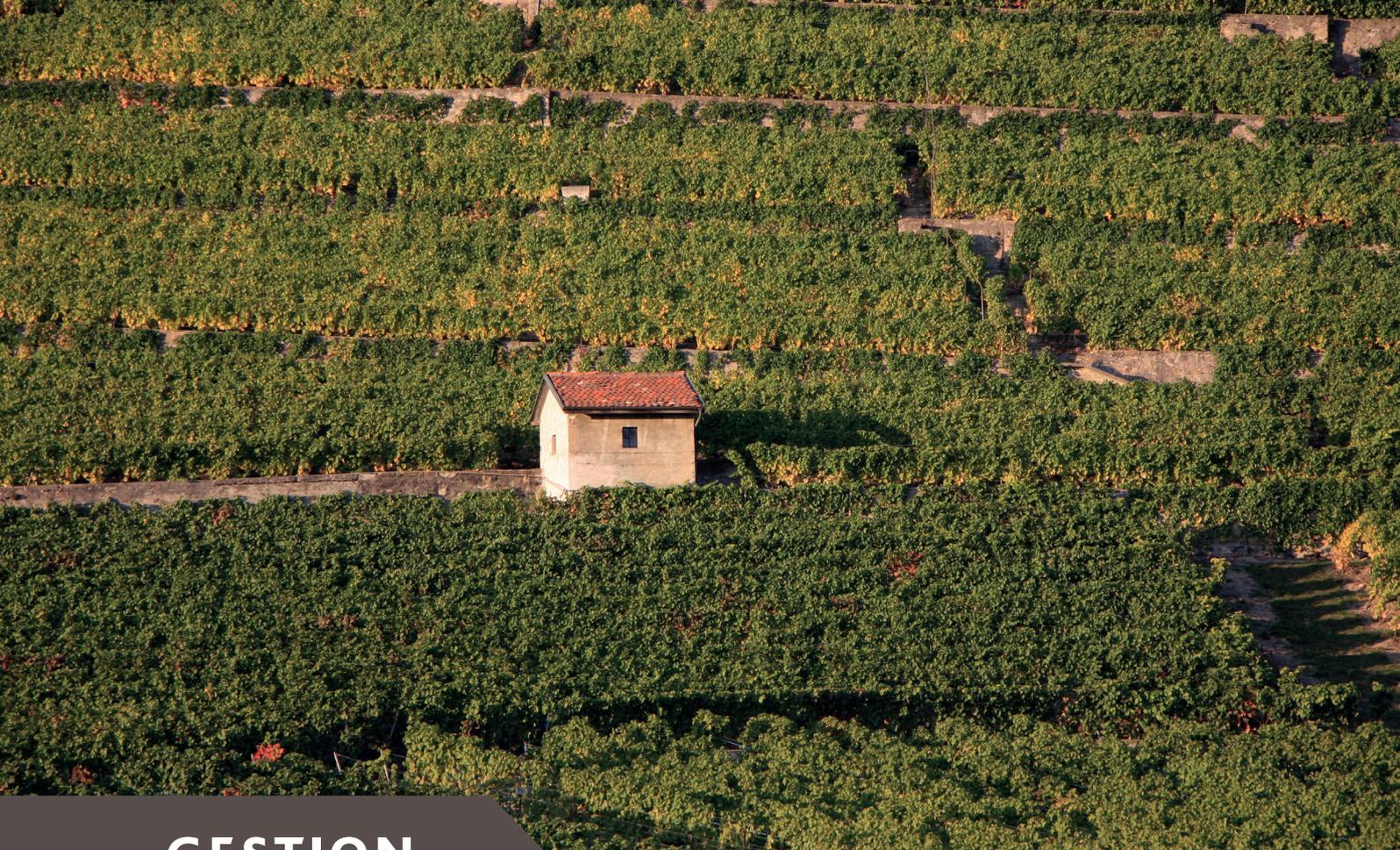
VINCENT  
BAILLY

En tant que géographe, journaliste, photographe et après avoir eu le privilège de promouvoir pendant sept ans mon canton dans le cadre de mes fonctions de Chef de service Information et Développement multimédia à l'Office du Tourisme du Canton de Vaud, c'est désormais la gestion d'un site inscrit au Patrimoine mondial de l'UNESCO qui m'incombe.

Je relève ce défi avec une grande fierté et une énergie nouvelle empreinte toutefois d'une sincère humilité. Je considère, en effet, n'être qu'un maillon d'une grande et solide chaîne de compétences forgée depuis de nombreuses années dans un territoire aussi complexe que spectaculaire. Le comité LPm et l'équipe en place en sont les dignes représentants. Je les remercie chaleureusement pour l'accueil, l'expertise et le soutien qu'ils m'ont apportés à ce jour.

Écoute, coordination et optimisation sont les maîtres-mots qui m'animent en cette première année qui sera marquée par deux projets stratégiques: la révision du Plan de gestion et l'inauguration de la *Maison Lavaux*, le nouveau cœur de nos activités de médiation et de valorisation du site *Lavaux, vignoble en terrasses*.

Je me réjouis de faire la connaissance de ceux que je n'ai pas encore eu la chance de rencontrer et de pouvoir continuer à échanger avec vous toutes/tous sur la pérennisation et les développements possibles et nécessaires de ce site auquel nous tenons profondément.



## GESTION

© VINCENT BAILLY

### PRÉSERVATION DU PAYSAGE

Un partenariat a été développé en 2020 avec l'Office Fédéral de l'Environnement (OFEV) et la Direction Générale de l'Environnement du canton de Vaud (DGE). Au travers de la convention-programme Paysage, l'Association a pu proposer deux projets d'importance, la révision du Plan de gestion ainsi qu'un projet lié à la protection des murs et l'intégration paysagère des rampes d'accès. Ceux-ci ont débouché sur un soutien financier de CHF 300'500.- pour les années 2020-2024. L'objectif du projet autour des murs et rampes est de faire évoluer LPm en centre de compétences pour les problématiques liées à la restauration et à la préservation de ce patrimoine bâti spécifique.

### VEILLE TERRITORIALE ECONOMIQUE

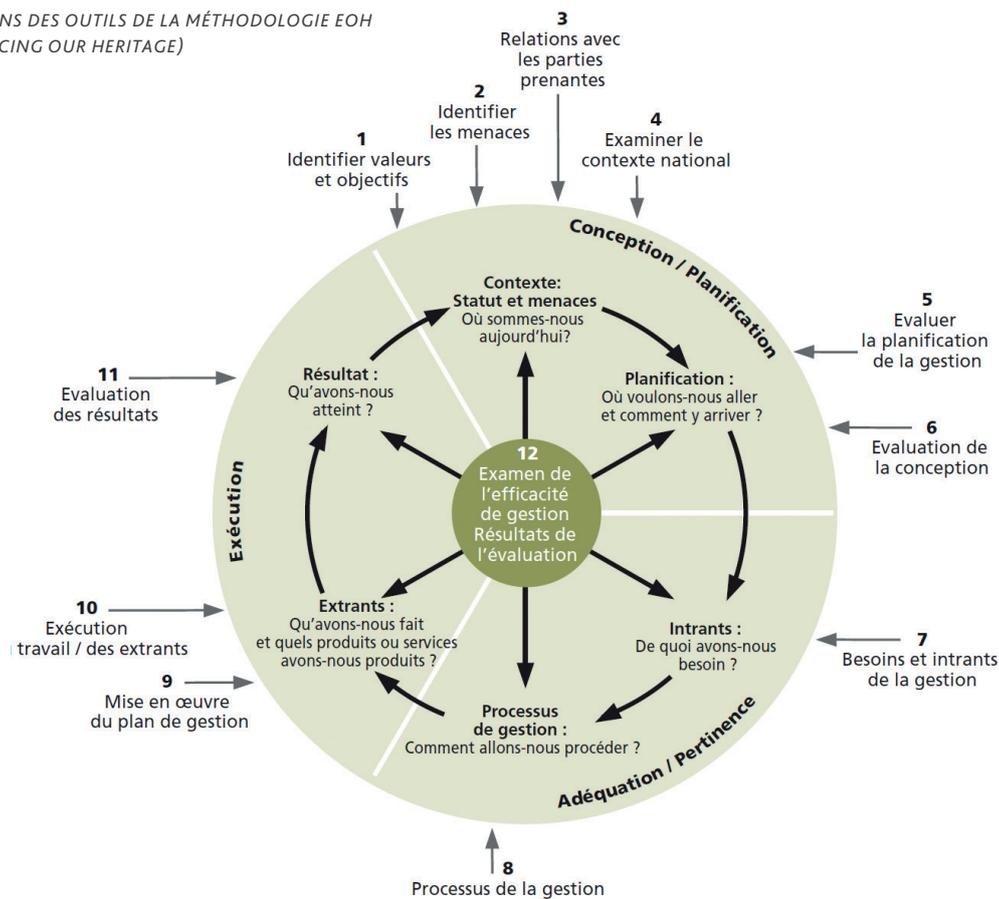
Fruit du partenariat conclu avec Promove, LPm a édité la première Veille territoriale économique de Lavaux en avril 2020. Ce document, diffusé à large échelle incluant les instances politiques et vitivinicoles de la région, présente les problématiques économiques rencontrées dans le vignoble, pour les acteurs vitivinicoles, les Communes et le monde touristique. Plusieurs pistes de réflexion ont été dégagées en conclusion.

LPm relève notamment qu'il manque aujourd'hui des indicateurs quantitatifs et qualitatifs pour suivre l'évolution des enjeux patrimoniaux et économiques, comme la viabilité des domaines viticoles. La remise des domaines est aussi une préoccupation majeure des acteurs du vignoble.

Enfin, la cohabitation entre les vélos et les piétons, sur les chemins vicinaux notamment, pourrait être améliorée.

Ce rapport résulte d'un travail intense de prospection et de collecte de données auprès des différents acteurs du périmètre Lavaux. Il représente la base d'une veille économique annuelle qui visera à acquérir une connaissance approfondie du tissu économique, ses enjeux, défis et opportunités et ce, en focalisant son attention sur les différents acteurs du territoire concernés.

Le partenariat établi depuis 2016 entre l'UNIL (IGD) et LPm tendra à s'intensifier afin de professionnaliser plus encore la collecte et l'interprétation des données économiques disponibles.



## PLAN DE GESTION

Cette année, Lavaux Patrimoine mondial a préparé la révision du plan de gestion du site «Lavaux, vignoble en terrasses» inscrit depuis 2007 sur la liste du Patrimoine mondial de l'UNESCO. Ce document stratégique doit poser les bases de la collaboration, de la gouvernance et de la gestion entre tous les acteurs concernés par la préservation, la valorisation et le développement du site à moyen-long termes.

Pour ce faire, l'Association a mandaté l'Institut de géographie et durabilité de l'Université de Lausanne (IGD - UNIL) pour la production d'une étude préliminaire basée sur les valeurs clés et les attributs du site. L'étude propose des indicateurs de suivi de la préservation du site et formule des recommandations. Elle présente également le cadre légal et les parties prenantes du territoire inscrit au patrimoine mondial.

L'Association a également travaillé conjointement avec la Confédération et le Canton pour préparer cette révision et les grands axes de travail, sur la base de la méthodologie EOH toolkit (Enhancing Our Heritage). Cette méthodologie en 12 points est le fruit d'un projet de l'Office fédéral de l'environnement (OFEV) et de l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN) en collaboration avec le Conseil international des monuments et des sites (ICOMOS) et le Centre international d'études pour la conservation et la restauration des biens culturels (ICCROM). Cette méthodologie permet d'analyser les forces et les manquements du système de gestion du site. Pour Lavaux, elle servira surtout à cadrer la révision du plan de gestion.

En plus de l'étude préliminaire menée par l'IGD et les recherches concernant l'EOH toolkit, LPM a mandaté dès le mois de septembre

le bureau d'études Verzone Woods Architectes pour préparer les étapes de la révision de la stratégie sectorielle du site.

L'ensemble de ces recherches préliminaires, plus que nécessaires compte tenu de l'importance du Plan de gestion pour le site et pour LPM, ont permis de lancer efficacement le projet de révision grâce à une assise académique solide.

En 2021, un groupe d'accompagnement (COPIL) et plusieurs commissions thématiques se réuniront pour définir précisément les axes stratégiques de travail et le plan d'action nécessaire pour assurer une gestion efficace et coordonnée du site «Lavaux, vignoble en terrasses» pour les cinq à sept prochaines années. Une première version de ce plan de gestion est prévue pour la fin de l'année 2021.



© VINCENT BAILLY

## MAISON LAVAUX

En 2020, LPM a travaillé à la création d'une exposition permanente sur Lavaux comme paysage, lieu de vie et source d'inspiration. Plusieurs spécialistes ont été mandatés pour produire le contenu de l'exposition. Les textes ainsi rédigés pourront bien évidemment nourrir l'animation des visites guidées, les activités culturelles et les supports digitaux de l'Association.

Le concept scénographique des trois salles a été également affiné. L'exposition présentera notamment une maquette en bois et en relief, une illustration grand format de la

population de Lavaux et les œuvres d'art contemporaines de Caroline Bachmann, Léo Fabrizio, Monique Jacot ainsi que celles d'autres artistes impliqués dans la région.

Une campagne de recherche de fonds a été menée et plusieurs entités privées et publiques soutiennent actuellement la création de cette exposition. CHF 110'000.- de fonds externes ont été récoltés. Ce centre d'interprétation, rebaptisé récemment «Maison Lavaux» sera inauguré au début de l'été 2021 si la situation sanitaire le permet.

MAISON  
LAVAUX



© JÉRÔME SCHMID

## FOCUS SUR LE PATRIMOINE BÂTI

Malgré la situation sanitaire en 2020, plusieurs événements de médiation culturelle ont tout de même pu avoir lieu.

LPm a participé à l'organisation de la manifestation Clou Rouge de Patrimoine Suisse, à Rivaz. Dans ce contexte, le 22 août, plusieurs visites accompagnées de nos guides du patrimoine ont pu avoir lieu à l'est du vignoble. Le fameux Clou Rouge a été planté sur la place du Collège et un vernissage a permis de célébrer l'événement en fin de journée.

Les 12 et 13 septembre, dans le cadre des Journées Européennes du Patrimoine, 120 amoureux du patrimoine ont participé à la visite guidée de Villette organisée par LPm. Toutes les visites ont affiché complet.

Sur la thématique de la verticalité, les visites se sont axées autour du territoire des communes de Lavaux, tout en hauteur, accueillant historiquement une activité lacustre, forestière et agraire.

D'autres événements ont été organisés par LPm autour de la thématique du bâti, comme la visite de maisons privées à Riex et une visite de la Paleyre.

## POUR LA JEUNE GÉNÉRATION

LPM a renforcé ses actions pour le jeune public afin de sensibiliser les classes et familles sur l'importance de la préservation du paysage. Un nouveau dossier pédagogique a été édité. Il complète ainsi la visite du Parc Vign'Nature et peut être utilisé par les enseignants en amont et en conclusion de la visite sur le terrain. Une dizaine de classes de la région a du reste visité le parc entre août et octobre.

En complément, deux livrets ludiques avec trésor à la clé ont été élaborés. Les parcours se trouvent à St-Saphorin et à Lutry. Les familles peuvent se munir de ceux-ci, disponibles sur notre site internet ou auprès des administrations communales concernées. Une journée de lancement a été organisée dans chacun des villages en partenariat avec les Communes. Ces parcours en plein air ont pu être expérimentés malgré la pandémie.



## SENSIBILISATION PUBLIQUE

LPM et la Police Lavaux ont initié une action de prévention dans le vignoble visant à sensibiliser les promeneurs et promeneuses aux comportements à observer dans le vignoble. En effet, la situation liée à la crise sanitaire au printemps 2020 a accentué l'affluence sur les chemins des vignes et les lieux de pique-nique, ce qui a généré une pression accrue sur le vignoble et ses artisans.

L'action a répondu à un réel besoin et a été très bien reçue par les acteurs du territoire. Des équipes formées de guides du Patrimoine et de bénévoles ont, durant chaque week-end ensoleillé du mois de mai au mois de septembre, participé à sensibiliser excursionnistes, cyclistes et touristes aux messages suivants:

- Les promeneurs et promeneuses doivent rester sur les sentiers balisés, il en va de la protection de la vigne et de leur propre sécurité.
- Les parcelles de vigne sont des territoires privés. Il est par conséquent interdit d'y pénétrer.
- Les déchets doivent être récupérés et/ou jetés dans les emplacements prévus à cet effet.

L'importance a également été mise sur le fait que l'interaction entre l'équipe de prévention et le public doit être positive.

De plus, les guides et bénévoles peuvent également renseigner les visiteurs sur les restaurants et caves ouvertes, les transports publics ou encore l'histoire et la spécificité de Lavaux en tant que site inscrit au patrimoine mondial.

### QUELQUES CHIFFRES EN 2020:

- 22 bénévoles formés
- 13 guides formés
- 28 journées de prévention
- 10 sites couverts
- 90% d'accueil positif de l'action.



PICTOGRAMMES REPRÉSENTANT LES ARTICLES DE LA CHARTE DES VISITEURS



## PROMOTION DU SITE

© DAVID BOCHUD

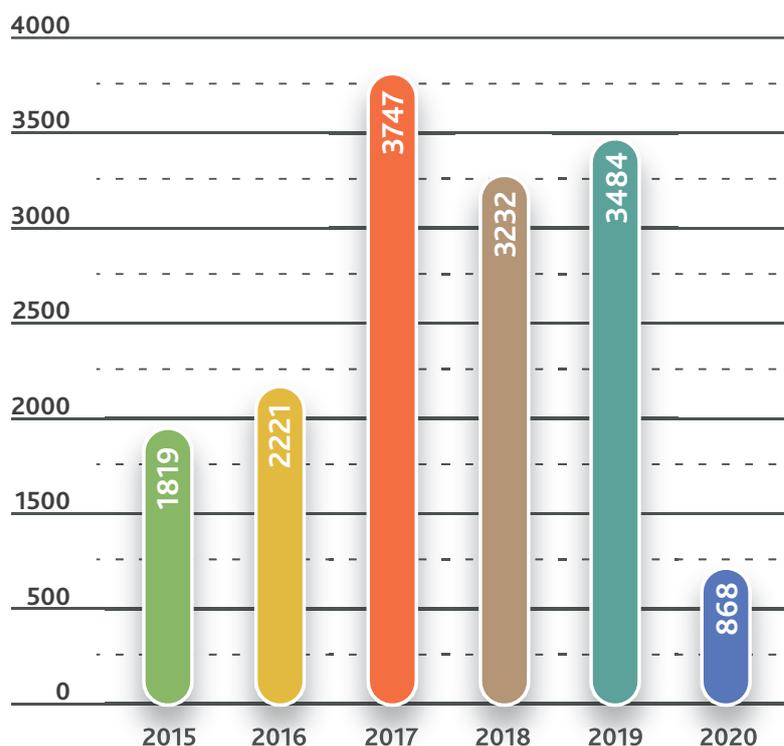
### VISITES GUIDÉES

En raison de la crise sanitaire liée au COVID-19 et des restrictions en découlant, l'association a été contrainte d'annuler la plupart des visites prévues au programme 2020, principalement les visites pour les groupes privés.

Les visites du dimanche ont pu avoir lieu à partir du mois de juin jusqu'au mois d'octobre, mais le nombre de participants a dû être limité en fonction des règles en vigueur.

De ce fait, LPM a été sujette à une baisse de près de 75% du nombre de visiteurs accueillis par l'Association en 2020 par rapport à 2019.

### NOMBRE DE VISITEURS



## COMMUNICATION

© VINCENT BAILLY

Le site Internet [www.lavaux-unesco.ch](http://www.lavaux-unesco.ch) a enregistré une légère progression de son trafic en 2020 (+2%) pour s'établir à un peu plus de 20'000 sessions. Le temps passé sur le site reste encourageant (2'10") de même que le nombre de pages vues par sessions (3,1). Les pages les plus visitées sont, sans surprise, celles relatives aux produits de médiation et touristiques proposés par LPM soit: les visites guidées, les accès et informations pratiques, les événements, les activités touristiques et les dégustations. Un travail énorme doit cependant être encore accompli

sur ce support pour assurer au site *Lavaux, vignoble en terrasses* la portée digitale qu'il mérite.

Du côté de la présence de LPM sur les réseaux sociaux, l'objectif était de poursuivre sa progression sur ces supports très importants. Pour ce faire, LPM a accru l'alimentation de ces derniers en contenus qualitatifs. Les résultats sont encourageant puisque le nombre de *followers* est passé de 4'500 en 2019 à 5'600 en 2020 sur Facebook et Instagram, soit une progression de 20%.

Sur le terrain cette fois-ci, l'Association a proposé à ses partenaires, notamment aux communes et aux vigneronnes, la mise à disposition d'illustrations de sensibilisation visant à informer les excursionnistes des comportements à adopter dans le vignoble.

Enfin, un agenda culturel présentant les activités et événements organisés par LPM a été imprimé et distribué en tout-ménage dans les 10 communes du périmètre. LPM a, pour la première fois, produit une version printemps et une version automne.

## œNOTOURISME

Dans le cadre du groupement Œnotourisme Lavaux, formés des certifiés et partenaires de Vaud Œnotourisme actifs à Lavaux, deux ateliers ont été proposés aux hôteliers-restaurateurs et acteurs vitivinicoles.

Ces «workshops», organisés conjointement avec Montreux-Vevey

Tourisme et dispensés par un professionnel, avaient pour but d'identifier de nouveaux produits œnotouristiques ainsi que des idées pour les promouvoir de manière aussi efficace qu'originale.

À l'issue de ces ateliers, une boîte à idées relativement dense a été créée et ces dernières, priorisées.

Les prochaines séances de ce groupe de travail devraient permettre de concrétiser les plus intéressantes. Cette thématique étant toujours jugée stratégique pour les acteurs du tourisme dans le canton de Vaud.



## BILAN 2020

© MONIQUE JACOT

ACTIFS	EN CHF
BANQUE	193'097,35
CRÉANCES ENVERS DES TIERS	755,00
ACTIFS DE RÉGULARISATION	124'032,20
ACTIFS IMMOBILISÉS	7'100,00
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>324'984,55</b>

PASSIFS	EN CHF
DETTES ENVERS DES TIERS	2'095,55
AUTRES DETTES À COURT TERME	5'674,20
PASSIFS DE RÉGULARISATION	49'147,10
FONDS «PRÉSERVATION PAYSAGE»	14'500,00
FONDS «CENTRE D'INTERPRÉTATION»	152'100,00
FONDS «CONVENTION PROGRAMME DGE/OFEV»	60'100,00
FONDS «PRÉVENTION VIGNOLE»	11'000,00
CAPITAL DE L'ASSOCIATION	6'800,00
RÉSULTAT REPORTÉ 2019	70,20
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE 2020	23'497,50
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>324'984,55</b>

# COMPTES D'EXPLOITATION

PRODUITS	EN CHF
CONTRIBUTIONS COMMUNALES	238'977,00
CONTRIBUTION CANTONALE	90'000,00
COTISATIONS DES MEMBRES ET DONS	69'470,00
CONTRIBUTION CVVL	30'000,00
CONTRIBUTION MVT	20'000,00
CONTRIBUTION PROMOVE	17'000,00
CONVENTION PROGRAMME DGE/OFEV	60'100,00
PRODUITS CENTRE D'INTERPRÉTATION	105'000,00
PRODUITS DE MÉDIATION	2'086,80
PRODUITS DE PROMOTION	7'906,20
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>640'540,00</b>

CHARGES	EN CHF
<b>CHARGES DIRECTES</b>	<b>322'016,99</b>
GESTION	82'587,51
MÉDIATION	154'665,21
PROMOTION	89'201,02
INDEMNITÉ RHT (COVID-19)	-4'436,75
<b>CHARGES DU PERSONNEL</b>	<b>70'302,31</b>
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>49'023,20</b>
LOYER ET CHAUFFAGE	21'992,15
CHARGES D'ADMINISTRATION	25'268,25
AMORTISSEMENTS	1'338,00
INTÉRÊTS ET FRAIS BANCAIRES	112,05
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	312,75
<b>VARIATION DES FONDS</b>	<b>175'700,00</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>617'042,50</b>

<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE 2020</b>	<b>23'497,50</b>
--	------------------

# COMITÉ ET ÉQUIPE 2020

## LE COMITÉ

Président : Michel CHAVANNE, avocat étude r&associés à Lausanne

Délégués des communes concernées par le périmètre UNESCO :

- Gérald VALLÉLIAN, Syndic de la Commune de St-Saphorin
- Nicole GROSS, Municipale de la Commune de Bourg-en-Lavaux
- Amélie FLÜCKIGER, Municipale de la Commune de Chardonne

Déléguée du Canton :

- Florence GROSS, Députée

Délégué de la Communauté de la vigne et du vin de Lavaux (CVVL) :

- Blaise DUBOUX, Président de la CVVL

Délégué de Montreux - Vevey Tourisme :

- Christoph STURNY, Directeur de MVT

Délégué commune d'appellation Lavaux, hors périmètre UNESCO :

- Etienne RIVIER, Municipal de la Commune de Vevey

Représentant des hôteliers-restaurateurs de la région de Lavaux :

- Laurent FRUTIG, Auberge du Vigneron à Epesses

Représentants des institutions viticoles de Lavaux :

- Jean-Marc BADOUX, délégué des caveaux-bars de Lavaux
- Jacques JOLY, représentant de la FVV section Lavaux

Représentante des institutions culturelles de la région de Lavaux :

- Delphine RIVIER, Directrice des Musées de Pully

Représentant des institutions académiques :

- Benoît FRUND, Vice-recteur de l'UNIL

Représentants extérieurs :

- François MARGOT, Abbé-Président de la Confrérie des vignerons
- Tobias IMBERSTEG, représentant du groupement des habitants de Lavaux

## L'ÉQUIPE



Vincent BAILLY

Directeur



Jeanne CORTHAY

Cheffe de projet



Aline ROCHAT

Cheffe de projets  
promotion



Macha  
TREKOUSOVA

Stagiaire en médiation  
culturelle et  
communication



Éric PETREMAND

Relations partenaires



Aurélie MOULLET

Responsable  
de la médiation  
culturelle: septembre  
2017 à août 2019



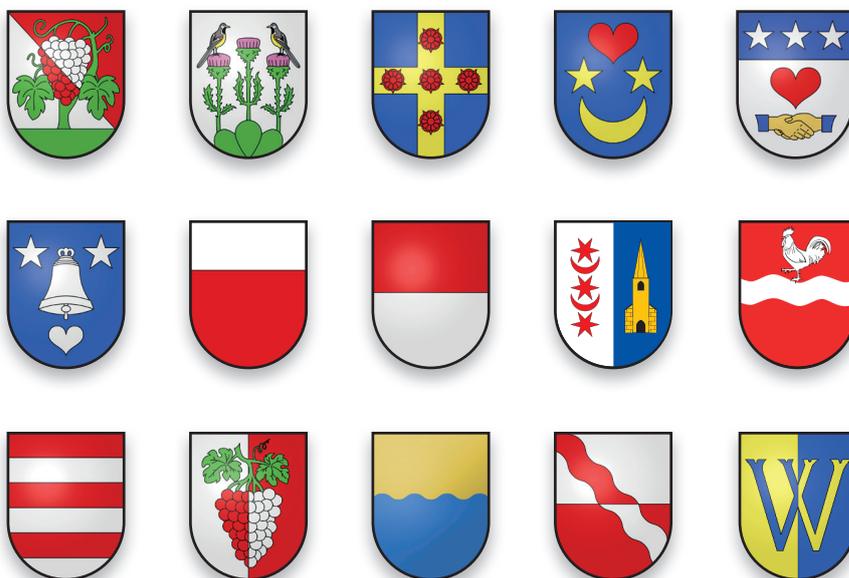
Lydia GURLER

Stagiaire  
novembre 2019 à  
octobre 2020



© VINCENT BAILLY

AVEC LE SOUTIEN DE\*



\*Bourg-en-Lavaux, Chardonne, Chexbres, Corseaux,  
Corsier, Jongny, Lausanne, Lutry, Montreux, Paudex,  
Puidoux, Pully, Rivaz, St-Saphorin, Vevey



ASSOCIATION LAUAUX PATRIMOINE MONDIAL  
Sentier des Vinches 2 | 1091 Grandvaux | T. +41 21 946 15 74  
[www.lavaux-unesco.ch](http://www.lavaux-unesco.ch) | [www.patrimoinemondial.ch](http://www.patrimoinemondial.ch)