



LAVAUX  
VIGNOBLE  
EN TERRASSES



# RAPPORT ANNUEL 2017

*Association Lavaux Patrimoine mondial*





# Sommaire

Le mot du Président.....	3
Le mot du Gestionnaire .....	4
Paysage et viticulture .....	6
Education, culture et tourisme .....	9
Communication.....	12
10 <sup>ème</sup> anniversaire .....	14
L'équipe LPm en 2017 .....	15
Comptes et bilan.....	17
Rapport de l'organe de révision.....	22



© Anne Tardent

## Le mot du Président



En dix ans, que de défis et de belles réussites ! Les efforts de l'AILU, Association pour l'Inscription de Lavaux à l'Unesco, de l'Office Fédéral de la Culture et du canton ont été couronnés de succès le 28 juin 2007 à Christchurch, en Nouvelle-Zélande, lors de la 31<sup>e</sup> rencontre du comité du Patrimoine mondial. Lavaux, vignoble en terrasses, rejoint la liste des prestigieux sites inscrits. Dès lors, une formidable aventure commence. Le travail de la Commission Intercommunale de Lavaux, puis l'arrivée du gestionnaire de site en 2009, permettent d'initier des projets d'envergure, comme l'adoption d'une charte signalétique dédiée à toute la région, le lancement du programme des guides du patrimoine et l'édition d'un guide du paysage, référence pour toute rénovation ou construction architecturale. S'en suit en 2013 la création de Lavaux Patrimoine mondial, à qui revient la responsabilité de la gestion du site. Tous les milieux concernés par la préservation et la valorisation du patrimoine de Lavaux sont représentés au sein du comité de cette nouvelle association, que j'ai alors le plaisir de présider.

Cette association a donné un nouvel élan à la gestion de Lavaux. Elle a notamment été créée pour que les habitants soient au cœur des décisions concernant l'avenir de leur région. La gestion du vignoble de Lavaux doit reposer sur ceux qui le façonnent, le marquent et le vivent ! C'est pourquoi la cérémonie en l'honneur des dix ans de l'inscription, organisée à Cully le 9 septembre dernier, a mis l'accent sur la population. La fête souhaitait mettre en lumière les habitants, devenus le « 4<sup>e</sup> soleil » de la région. Car il est de notre devoir à tous de veiller à ce que ce soleil particulier rayonne généreusement ; pour transmettre aux générations de demain les trésors de ce paysage culturel vivant !

  
Jean-Jacques Gauer

# Le mot du Gestionnaire



L'année 2017 a été rythmée par plusieurs événements de taille !

Le plus marquant ? L'anniversaire des dix ans de l'inscription de Lavaux sur la liste du patrimoine mondial. Fiers de celle-ci, nous avons voulu que cette occasion célèbre avant tout celles et ceux qui font Lavaux : les vigneronnes et les habitants de la région. Nous avons donc profité de cette année pour organiser des ateliers participatifs afin que la population puisse s'exprimer sur ce que représente le fait de vivre dans un site UNESCO. Même si la participation était plus faible qu'attendue, les débats de qualité et le nombre d'idées ont fait de ces soirées un succès.

Autre événement pour notre association : la création du poste de « responsable de la médiation culturelle » et l'engagement au 1<sup>er</sup> février d'Aurélien Moullet pour assurer cette tâche. Il est de notre devoir de mettre en place des outils de lecture et de compréhension en lien avec le paysage et de pouvoir les adapter aux différents publics qui visitent Lavaux. Bien comprendre c'est mieux protéger ! Cette évolution dans le cadre de nos activités est un virage important et attendu.

En outre, autre nouvelle de taille côté finances pour cette même année ; après des mois de discussion avec l'Etat de Vaud, nous sommes heureux de pouvoir débiter l'exercice 2017 avec un soutien financier cantonal. Celui-ci nous étant octroyé par le SAVI (Service de l'agriculture et de la viticulture), il nous permet de renforcer nos activités liées au patrimoine viticole de notre région.

Seul bémol dans le cadre des objectifs que nous nous étions fixés : l'ouverture du centre des visiteurs dans la Maison Buttin-de-Loës à Grandvaux n'a pas pu avoir lieu. Une première exposition de photos présentée dans cette maison nous a prouvé que le projet devait encore mûrir, ce qui est chose faite puisque tous les indicateurs sont désormais au vert pour que ce travail d'envergure puisse se réaliser entre 2018 et 2019.

Les activités de tous les jours sont nombreuses ; Les guides du patrimoine ont connu un succès inattendu, la collaboration avec la CVVL a permis une nouvelle édition de Lavaux Passion et notre participation à de nombreuses manifestations a favorisé les rencontres avec un large public.

Après dix ans d'inscription, nous pouvons être fiers du chemin parcouru. Si nous disposons désormais d'une association capable de gérer le site, il nous faut pour la suite oser s'attaquer aux enjeux de demain. Viticulture, habitants, mobilité, économie...autant de sujets sur lesquels il nous faut réfléchir et travailler tous ensemble, afin de pouvoir assurer l'avenir de ce paysage, fruit de l'interaction de l'homme avec son environnement.



Emmanuel Estoppey



52

AUTRE DIRECTION

Les Esc  
de la P

# Paysage et viticulture

## Monitoring

Dans la continuité du travail entrepris avec l'Université de Lausanne (UNIL), la problématique du tourisme a été abordée en 2017. Une stratégie a été élaborée afin d'assurer le suivi de la fréquentation touristique dans la région et de son impact sur l'équilibre économique du vignoble. L'Office du tourisme du canton de Vaud (OTV), en collaboration avec l'UNIL et l'Office des vins vaudois (OVV), a créé « l'observatoire du tourisme » avec Lavaux comme région pilote. Des premiers résultats disponibles sur l'offre touristique à Lavaux fournissent les éléments intéressants suivants :

## Hébergement

Depuis 2005, le nombre d'établissements hôteliers à Lavaux a connu une évolution contrastée. On dénombre, en 2016, 6 établissements de moins qu'en 2005, ce qui représente une diminution d'un tiers. Lavaux a connu une première diminution du nombre d'établissements hôteliers entre 2006 et 2011. Ainsi, en 2011, 14 établissements ont été recensés à Lavaux, ce qui représente une diminution de 22% depuis 2006 (4 établissements). Le nombre d'établissements a ensuite été revu à la hausse en 2013 et 2014 avec, en moyenne, 16 établissements ouverts, avant de diminuer à nouveau en 2015 et atteindre son point le plus bas en 2016 (fig. 1).

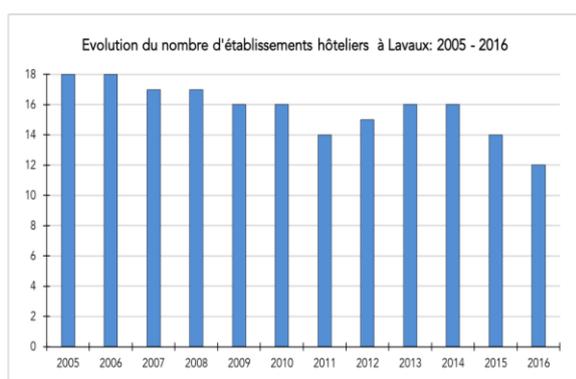


Figure 1 – Evolution des établissements hôteliers à Lavaux entre 2005 et 2016 (OFS, HESTA).

## Provenance des hôtes

A Lavaux, près de 86% de la demande (nuitées hôtelières) est représentée par les hôtes suisses (51.2%) et européens (34.6%) en 2016. Cette part était plus élevée avant 2013 avec des valeurs oscillant entre 91% et 93% du total des nuitées. En 2016, les hôtes des établissements hôteliers de Lavaux viennent de 72 pays différents. Les pays les mieux représentés, en 2016, sont deux voisins de la Suisse : la France (11'517 nuitées) et l'Allemagne (8'235 nuitées). Suivent le Royaume-Uni avec 3'287 nuitées, la Chine avec 3'575 nuitées, les Etats-Unis (2'814 nuitées) et l'Italie avec 2'746 nuitées. La Belgique (2'119 nuitées), la Russie (1'885 nuitées), l'Arabie Saoudite (1'832 nuitées) et l'Espagne (1'038 nuitées) sont également bien représentés (fig. 38).

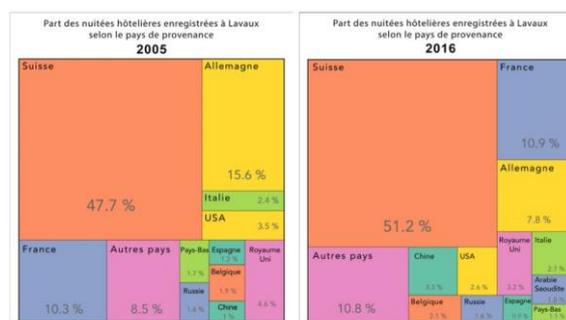


Figure 38 – Part des nuitées hôtelières enregistrées à Lavaux selon le pays de provenance en 2005 et 2016 (OFS, HESTA).

## Evolution générale des nuitées

La demande dans l'hébergement touristique est appréhendée à l'aide des chiffres relatifs au nombre de nuitées hôtelières. Au cours des dix dernières années, le total des nuitées enregistrées à Lavaux a évolué de manière très contrastée (fig. 29). Après deux années de hausse en 2006 et 2007, 111'591 nuitées sont enregistrées en 2007, soit le meilleur résultat pour cette dernière décennie. Cette croissance est néanmoins stoppée l'année suivante, puisque le nombre de nuitées enregistre un recul de 8.7% (9'714 nuitées) entre 2007 et 2008 et une diminution de 23.6% entre 2008 et 2009 (24'047 nuitées). Malgré une certaine reprise en 2010 (+4.2% ; 3'324 nuitées), le nombre de nuitées diminue à nouveau en 2011 (-23.5%, 19'121 nuitées). C'est en 2011 que Lavaux enregistre le moins bon résultat de la décennie, avec 62'026 nuitées, ce qui représente près de 50'000 nuitées en

moins qu'en 2007. La tendance s'inverse pour 2012 (+8.5%, 5'287 nuitées), 2013 (+38%, 25'738 nuitées) et 2014 (+1%, 1'106 nuitées). Un léger recul est observé en 2015 (-1%, 1'001 nuitées). Enfin, 2016 enregistre une nouvelle progression des nuitées (+13%, 12'459 nuitées).

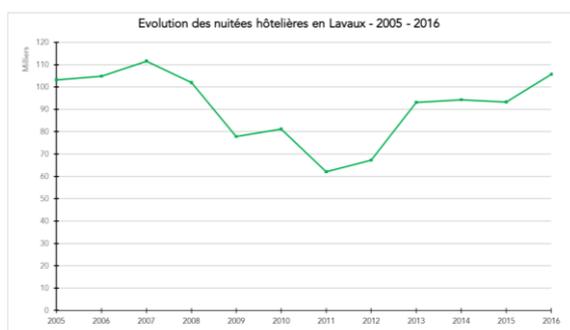


Figure 29 – Evolution du nombre annuel de nuitées hôtelières en Lavaux entre 2005 et 2016 (OFS, HESTA).

L'ensemble de ces données sont issues du rapport de l'UNIL « Clivaz, M., Reynard, E. (2017). *Etat de l'offre touristique dérivée et de la demande dans l'hébergement touristique* ». Ce rapport est disponible pour une lecture complète sur le site [www.lavaux.unil.ch](http://www.lavaux.unil.ch) sous *rapports scientifiques*.

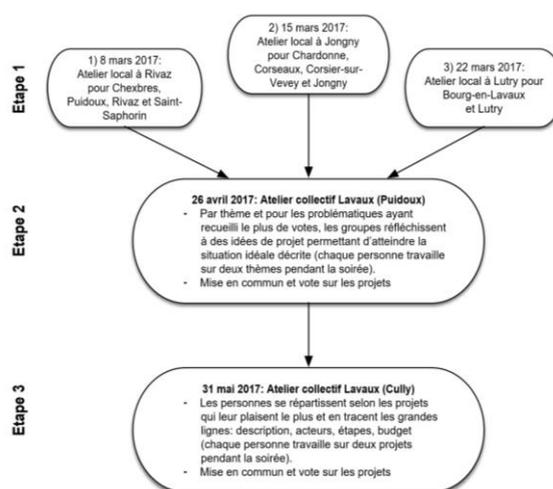
## WHES présidence

World Heritage Experience Switzerland (WHES) est l'association suisse des sites du patrimoine mondial. Créée en 2009 pour le développement et la promotion des sites UNESCO dans le pays, elle collabore avec Suisse Tourisme et d'autres partenaires à travers le monde afin d'assurer la bonne visibilité et communication des offres proposées par les Biens du patrimoine mondial. Outre ce travail de promotion, WHES organise également les journées du patrimoine mondial avec des activités qui ont lieu sur chaque site pendant le même week-end (voir rubrique éducation, tourisme et promotion).

Membre fondateur et présent au comité depuis la création, Lavaux a repris la présidence de cette association au mois de septembre 2017. C'est une belle preuve de reconnaissance du travail fourni et de la confiance qui repose sur notre expérience de gestion.

## Ateliers participatifs

Les habitants de Lavaux sont le 4<sup>ème</sup> soleil du vignoble ! Depuis la création de l'association Lavaux Patrimoine mondial, l'objectif est de les impliquer au maximum. Après les vigneron, ce sont eux les acteurs principaux de ce paysage culturel. C'est aussi sur eux que repose l'avenir de ce dernier. Afin d'aller à leur rencontre et de mieux comprendre ce que veut dire « habiter dans un patrimoine mondial », LPm s'est associé avec le bureau *Green Minded* et sa directrice Valérie Hill, habitante de Lavaux, pour organiser des ateliers participatifs. Ceux-ci se sont déroulés en 3 étapes, de la manière suivante :



Voici ci-dessous le résumé des préoccupations qui sont ressorties de ces consultations et des solutions imaginées :

## Patrimoine

Problématique	Situation idéale
Manque un organisme qui défend les intérêts de LPm	Créer un « Lobby Lavaux Forte » pour défendre les intérêts du patrimoine et influencer le canton sur des projets importants
Transmission aux enfants	Transmettre l'amour de la région et le soin qu'on veut y apporter avec les enfants et les écoles
Renforcer l'identité communautaire	Renforcer l'identité communautaire dans tout le Lavaux et inviter les habitants à participer bénévolement lors de manifestations et activités dans la région, notamment avec les vigneron
Qualité de vie	Valoriser l'histoire de Lavaux en informant les nouveaux habitants par les anciens habitants
Culture/historique/architecture du lieu (+)	Créer une culture commune à Lavaux, par ex. avec une manifestation commune (Festival de Lavaux). Il manque également un programme pour transmettre et mettre en valeur la culture historique.
Protéger le site	Limiter les atteintes paysagères (ex : murs de l'autoroute) et entretenir les sentiers pédestres
Mise en valeur du site – sentiers de randonnée	Créer un sentier gourmand balisé et en faire quelque chose de plus confiné pour Lavaux (par rapport aux nombreuses possibilités de balades)
Créer et maintenir une identité	Lancer un journal « Lavaux patrimoine mondial » et un laboratoire d'idées pour revivifier l'identité autour de LPm et sa transmission.
Beauté et unicité du site	Trouver les moyens pour maintenir et transmettre la beauté du site et sa spécificité unique.

## Tourisme

Problématique	Situation idéale
Tourisme doux	Faire découvrir Lavaux en vélo (style Vélib, avec une station dans chaque village) en éduquant les touristes à la culture des lieux
Accueil des touristes - Chardonne	Créer un Point I à Chardonne au kiosque (bâtiment du Mob) et subventionner le loyer. Ce kiosque va fermer, car la gérante n'arrive pas à tourner. Or, il faisait office de point I, très important pour informer les touristes sortant du funiculaire le dimanche, sans quoi ils sont perdus.
Développement de l'œnotourisme	Développer le tourisme de proximité autour de l'œnotourisme et améliorer la communication
Respect de la population locale	Eduquer les touristes à nos us et coutumes, par exemple dans une brochure touristique de la région ; l'augmentation du nombre de touristes est positive en soi, mais devient problématique s'ils ne respectent pas nos habitudes
Touristes livrés à eux-mêmes	Mieux informer les touristes et tout faire pour rester à l'UNESCO en nous responsabilisant (et ne pas faire comme Dresde).
Améliorer l'accueil des touristes	Améliorer la réflexion autour de l'accueil du touriste en se mettant dans sa peau : de quoi a-t-il besoin pour se balader à Lavaux ?
Désertification et manque de vie	Encourager le tourisme de qualité : pédestre, accueil en B&B, site web/communication
Déchets	Augmenter le nombre de poubelles aux endroits de repos/pique-nique ainsi qu'ailleurs sur les sentiers

## Mobilité

Problématique	Situation idéale
Mobilité – transports publics	Améliorer la mobilité entre les villages du périmètre (bus navette, par exemple) pour pouvoir se déplacer plus facilement en transports publics. Entre Chardonne et Chexbres par exemple, il n'y a pas de liaison, alors que c'est un axe important.
Pas assez de TP et de mobilité douce	Développer : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transports sur le principe « public-privé » sur appel sans horaire</li> <li>• Covoiturage et auto-stop</li> </ul> Cheminements piétonniers : à développer et maintenir
Redéfinition du système des parkings	Créer des abonnements différenciés pour les usagers des parkings : abos de jour pour les travailleurs, abos de soir/nuit pour les habitants et places pour les touristes Augmenter les TP pour diminuer les besoins en parking
Renforcer l'offre de parcage	Parcage différenciés habitants/touristes, définir des emplacements sous terre et développer des transports groupés en car/train/bus des touristes
Mauvaise mobilité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proposer un système de vélos en libre-service</li> <li>• Développer un Uber local (-&gt; lien social et tissu économique)</li> </ul> Proposer une application pour le covoiturage



Cully, 2017, (c) Jennifer Riva

## Economie et vie locale

Problématique	Situation idéale
Baisse de la vie locale	Maintenir les bistrotts, épiceries et petits magasins. Créer une monnaie locale « Lavaux »
Qualité de vie – vie de village	Améliorer la vie de village ; à Jongny, il manque une épicerie et une place de village avec des animations autour de ce pôle. Il faudrait des gens courageux et du financement pour redonner un lieu de vie et d'échanges à Jongny.
Manque de commerces de proximité/bistrotts	Engager les clients locaux à aller dans les commerces de proximité et bistrotts Appui des collectivités publiques pour aider les commerces Animation avec des artistes locaux pour attirer le chaland (ex : événement « Aperti » à Lausanne qui ouvre les ateliers d'artistes)
Manque de services dans certains bourgs (épiceries)	Développer l'offre, par exemple avec le marché de Chexbres présent de 16h à 18h30 quand les gens rentrent en train et le promouvoir auprès des touristes.
Désertification et manque de vie	Soutenir les commerces et cafés locaux Maintenir les infrastructures et activités pour les enfants et la jeunesse
Sauver les petits commerces	Les communes doivent favoriser les commerces locaux en créant les conditions-cadres qui leur permettent de vivre. Créer des places de parc au centre des villages pour que les gens viennent en voiture dans les commerces. Créer des associations de commerçants et favoriser les liens entre ces associations pour faire connaître les activités sur tout le territoire de Lavaux.
Manque de services	Augmenter les services : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Camion « Migros » qui passe de village en village comme avant ou des food trucks</li> <li>• Créer / améliorer le réseau de mamans de jour pour pallier le manque de crèches (il y a deux crèches, à Chexbres et Cully)</li> </ul>

## Viticulture

Problématique	Situation idéale
Connaissance de la viticulture	Augmenter la connaissance qu'ont les habitants de Lavaux du travail du vigneron
Accessibilité de l'offre	Améliorer l'accessibilité pour les touristes des offres des producteurs (les habitants bénéficient d'une certaine proximité des producteurs par les marchés du vin, les portes ouvertes, etc.)
Entretien du site	Les vignerons consacrent leur énergie à la vigne, parfois ils ont de la peine à suivre avec l'entretien des portails, ruisseaux ou capites. On pourrait les soulager en créant une association, un groupe « les gardiens de Lavaux ». Ce pourrait être des bénévoles qui travaillent à Lavaux en aidant les viticulteurs à entretenir leur patrimoine (ex : peindre un portail).
Connaissance de la viticulture	Améliorer les informations pour les habitants et visiteurs quant aux traitements, les vignerons étant souvent agressés lorsqu'ils traitent, même s'il s'agit de produits bio
Respect des lieux	Améliorer la propreté des sentiers viticoles et des vignes en bordure ; on retrouve beaucoup de déchets sur les sentiers viticoles très fréquentés par les promeneurs
Uniformité et esthétique des murs de vigne	Refaire les murs de vigne selon la technique traditionnelle, à la chaux, et diffuser le savoir-faire
Oenotourisme	Mieux communiquer l'offre des vignerons, de pair avec l'offre touristique (balades, restaurants, caveaux, etc.) à l'échelle de Lavaux (site internet, applications smartphones, etc.)

Dans la continuité de ces réflexions, le comité de LPM a décidé de créer un « groupement des habitants » au sein des membres de l'association. Ce groupement aura la possibilité de se réunir régulièrement afin de discuter ensemble des réalités liées à la vie dans le site et pourra être force de proposition et de réflexion pour des projets ayant trait à la préservation et la valorisation du paysage culturel de Lavaux.

# Education, culture et tourisme



CODEV, 2014, (c) Jamani Caillet

## Recherche et médiation Exposition

Du 9 juin au 11 août, l'exposition « L'homme, la vigne, son vin. » a été présentée à la Maison Buttin-de-Loës en collaboration avec le photographe David Bochud. Fruits d'une rencontre avec un vigneron, ses photographies retracent les travaux à la vigne et mettent en avant les gestes de l'homme au fil des saisons. Cette première exposition a été visitée par près de 500 personnes ! Des activités de médiation ont également été proposées par le photographe pour animer l'exposition, comme une introduction à la dégustation en collaboration avec l'école de Changins ou un stage photo. Le public a répondu très positivement à ces offres.



Expo DB, 2017, (c) Aurélie Moullet

## Journée du patrimoine mondial - JPM

Pour cette deuxième édition, la Journée du patrimoine mondial s'est déroulée à Grandvaux dans le cadre de l'exposition photographique de David Bochud. Plusieurs balades étaient proposées aux visiteurs. Ils pouvaient partir avec le photographe pour réaliser des clichés du vignoble, rencontrer le vigneron qui présentait son travail à la cave ou encore participer au dialogue entre les différents acteurs de l'exposition. Des guides du Patrimoine ont également emmené les visiteurs au cœur du vignoble pour leur expliquer le caractère exceptionnel de Lavaux. Lors de cette édition, nous avons également accueilli des « *Instagramers* », des influenceurs sur le réseau social Instagram, qui relayaient les activités de la journée à travers leur compte offrant une visibilité importante non seulement à LPM mais aux Journées du patrimoine mondial dans toute la Suisse.



JPM 2017, (c)Aurélie Moullet

## Journées européennes du patrimoine - JEP

Grand rendez-vous pour les amoureux d'histoire et de « vieilles pierres », les journées européennes du patrimoine présentaient cette année le thème « l'héritage du pouvoir ». Pour illustrer cette thématique, l'association a choisi de parler d'un sujet peu traité en terre vaudoise... : l'héritage du pouvoir des Bernois à Lavaux. Un sujet qui a d'ailleurs suscité l'intérêt de la RTS qui est venu interviewer le gestionnaire de site.

Deux balades au départ de Cully étaient proposées pour découvrir les maisons historiques, témoins de cette période. Les participants ont pu visiter les combles de la Maison Maillardoz à Grandvaux ou encore apercevoir, perché au-dessus du village d'Epesses, le Clos du Boux après avoir visité la cave du Domaine de l'Hôpital des Bourgeois de Fribourg sur les hauts de Riex. Le public était au rendez-vous, près de 220 personnes ont suivi les visites !

## Parc Vign'nature

Mise à disposition par la commune de Bourg-en-Lavaux à des fins didactique, la parcelle de vigne à côté de la Maison Jaune s'est dotée d'un nouveau nom : le Parc Vign'nature. En mai, les guides du Patrimoine y ont suivi une formation sur ce plant et ses spécificités. La collaboration mise en place avec des spécialistes de renommée internationale de l'Agroscope continue : une deuxième formation approfondie pour les futurs guides-animateurs est organisée en vue de l'ouverture prévue durant l'été 2018. Le public primaire étant les écoles, une collaboration avec celles de Puidoux a démarré afin de s'assurer que l'offre pédagogique proposée réponde aux besoins des enseignants et des élèves.



Feuille de vigne, © Spot Magazine

# Guides du Patrimoine de Lavaux

## Formation



Formation GPL, 2017, (c) Aurélie Moullet

Une formation de base a eu lieu les 4 et 5 mai 2017, pour les futurs accompagnants. L'association a également organisé une formation continue le 6 mai sur la future vigne pédagogique de Cully et les spécificités de cette plante. LPM a formé 14 nouveaux Guides du Patrimoine de Lavaux (GPL). La plupart d'entre eux ont déjà guidé un groupe en 2017 (bénévolement ou non). À ce jour, notre association peut compter sur 54 guides.

## Bilan

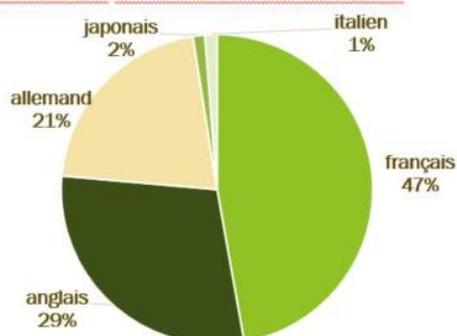
Nous avons atteint l'objectif que nous nous étions fixé ; 408 visiteurs ont participé aux visites régulières soit plus du double de l'année passée (181), avec le même nombre de visites. Nous sommes fiers de pouvoir compter sur des guides parlant de nombreuses langues différentes. En plus de celles mentionnées sur le graphique circulaire ci-dessous, les sorties peuvent s'organiser en suisse allemand, espagnol, portugais, russe, chinois et hollandais. De manière globale, nous avons accueilli cette année 3722 visiteurs à Lavaux, soit une augmentation de 67% en comparaison à 2016 ! Ce graphique prédit, nous l'espérons, une année 2018 prometteuse...

### FRÉQUENTATION DES VISITES GUIDÉES 2017 GÉNÉRAL



### FRÉQUENTATION DES VISITES GUIDÉES 2017 VISITES DE GROUPES

LANGUES D'ACCOMPAGNEMENT



# Communication

## Panneaux informatifs

Une charte de signalisation a été adoptée par les communes après l'inscription du site au patrimoine mondial, stipulant que des panneaux d'information devaient être posés sur l'ensemble du périmètre. Dans cet esprit, Lavaux Patrimoine mondial, en collaboration avec les communes, l'office du tourisme de Montreux Riviera, la Communauté de la Vigne et du Vin, travaille à la mise en place de ces panneaux. Une paire prototype, posée au parking de la Possession à Lutry, a pu être inaugurée en juillet 2017. Les panneaux ont été très vite adoptés et aucun retour négatif n'a été observé. La création de ce prototype a permis de réaliser que les panneaux peuvent fonctionner par paire, au lieu d'être par quatre, selon le projet initial. Une demande de soutien au canton a été lancée, via l'organisme Promove. La pose devrait se finaliser entre 2018 et 2019 notamment en vue de la Fête des vigneron.



Inauguration à Lutry, 2017, (c) Jeanne Corthay

## Visites marquantes

Lavaux Patrimoine mondial a accueilli des visiteurs de tous les horizons, pour leur présenter le site et les différentes missions liées à l'activité de l'association. En juin, l'Ambassadeur du Vietnam ainsi que le corps diplomatique des pays du sud-est asiatique ont pu découvrir la région et son patrimoine. Pendant le même mois, le Wave Trophy, célèbre rallye de voitures électriques, a fait une halte dans le vignoble

et les participants ont pu être sensibilisés au caractère unique et exceptionnel de ce paysage. La RSI, télévision suisse italienne, est également venue deux fois pour réaliser des reportages, axant leur contenu sur l'histoire, la viticulture et les richesses de la région. Les images de ces tournages font la part belle au vignoble et à ses acteurs. En outre, Lavaux Patrimoine mondial a reçu les représentants des Climats de Bourgogne et de la Juridiction de Saint-Emilion en septembre, ainsi qu'une délégation du Douro en novembre. Cette dernière s'est montrée particulièrement intéressée par la philosophie de gestion de l'association, ainsi que les outils qu'elle a développé pour maintenir l'équilibre précieux de ce paysage culturel.

## T-shirts Lavaux

Grâce à la créativité et à la générosité du dessinateur « Pécub », Lavaux Patrimoine mondial a pu commander une gamme de t-shirts qu'elle vend désormais à l'occasion d'événements de promotion. Disponible en noir, blanc et gris, taille homme et taille femme, cette tenue est un atout indispensable pour toute garde-robe qui se respecte ! N'hésitez plus et contactez-nous pour vous faire ce joli cadeau (Fr. 25.-).



T-shirts Lavaux, 2017, (c) Aline Rochat

## Actions de promotion

Dans le but de promouvoir l'association ainsi que le site de Lavaux, nous avons collaboré avec plusieurs événements régionaux durant l'année. Au début de l'été, nous avons à nouveau proposé des balades musicales dans le cadre de la manifestation Lavaux Classic. Lors de ces sorties, les participants découvrent Lavaux au cours d'une visite dans le vignoble en compagnie d'un guide du patrimoine ainsi que d'un musicien. En outre, nous étions présents en juillet dernier à la première journée des Marchés Folkloriques de Vevey. Notre stand a été accueilli avec succès et des bons pour des visites du dimanche ont été distribués aux intéressés.

## Réseaux sociaux

Lavaux Patrimoine mondial est présent et actif sur Facebook et Instagram. En 2017, notamment grâce aux conseils de Wiktor Korewa (habitant de St-Saphorin et community manager pour la ville de Lausanne), Lpm a augmenté notablement son nombre de « fans » et créé une communauté engagée. En plus de communiquer sur nos événements, des quiz ont été publiés sur l'histoire et les spécificités de Lavaux. Ceux-ci ont suscité un intérêt de la part de nos « fans » qui répondaient à nos questions et partageaient leurs impressions de Lavaux en commentaires.

 **lavaux.patrimoine.mondial**  
2017 best nine on Instagram #2017bestnine



6,569 Likes to 57 posts in 2017  
lavaux.patrimoine.mondial Thank you for your likes!

 **lavaux.patrimoine.mondial** • S'abonner  
Lavaux, Vignoble en Terrasses

lavaux.patrimoine.mondial 1'000 followers  
pour bien commencer cette année 2018 !  
MERCI à vous tous !! #thanks #1000  
#enjoyLAVAUX #bestnine2017 🍷

images.du.leman 🍷🍷🍷

beyondbeaniefr Love your feed! Just wondering if you'd like to rep for beyondbeanie.org? The proceeds help children who need care. You can follow the link in my profile to learn more

fasanellachantalborel\_50 Lavaux un lieux charmant, lequel j'adore !

cichlidee Mes Félicitations, 🍷🍷 un endroit que je ne pourrais pas me passer 🍷 😊



91 J'aime

5 JANVIER

Connectez-vous pour aimer ou commenter.

# 10<sup>ème</sup> anniversaire

## Lavaux Passion

Pour cette nouvelle édition, la pluie n'a pas découragé les amateurs de vins qui ont répondu présents au rendez-vous donné par les vignerons à Lavaux Passion, sur la Place d'Armes de Cully les 9 et 10 septembre. Venus de la région ou de l'étranger, pour déguster le Quatuor Gourmand Terravin ou participer aux ateliers œnologiques et aux croisières, chacun a pu profiter des richesses de ce patrimoine vivant. À cette occasion, Lavaux Patrimoine mondial a tenu un stand d'information et d'activités ludiques en lien avec les valeurs du patrimoine. Elle a également organisé des visites guidées sur les deux jours dans le village et aux alentours.

## Cérémonie officielle

Les festivités battaient leur plein également le samedi soir, avec la cérémonie officielle des 10 ans de l'inscription de Lavaux au Patrimoine mondial de l'UNESCO. Menés par la fanfare de la Lyre de Lavaux, les représentants politiques ainsi que les personnalités impliquées dans la candidature sont descendus en cortège dans le village de Cully. Les discours officiels et le film créé en l'honneur de cet événement ont su marquer l'événement.



Lavaux Passion 2017 (c) LPm

## Parade Navale

À l'occasion des 10 ans de l'inscription du site de Lavaux sur la liste du patrimoine mondial de l'UNESCO, la prestigieuse flotte lacustre de Bateau Belle Epoque a réservé un ballet exceptionnel au large des rives de Cully, lors de la Parade Navale de la CGN. Cette journée, organisée par un comité composé des acteurs de la région, a connu un succès

trionphant. Le spectacle s'est également prolongé dans les airs et au sol avec la présence du Cully Broc et Cully Motors ainsi qu'une chorégraphie aérienne consciencieuse. Une journée ensoleillée et réussie pour fêter cet anniversaire !



Parade navale 2017 (c)Wiktore Korewa

## Cully Bazar

Lors de l'événement *Cully Bazar*, marché dont le but est de faire connaître et mettre en valeur le travail des artisans et des acteurs locaux, l'association était présente afin présenter au public ses activités. Pour ce faire, les visiteurs ont eu la possibilité de poser leurs questions et se procurer de la documentation sur la région. Ils pouvaient également participer à un jeu-concours sous forme de grande carte géographique de Lavaux sur laquelle il fallait placer les noms des villages, des appellations et des domaines viticoles au bon endroit !

## Panneaux interactifs

Dix ans, ça compte ! Pour marquer cet anniversaire, six panneaux en bois présentant les valeurs du site inscrit ont été créés. L'un des panneaux présentait un « quiz des chiffres ». Le public pouvait chercher l'erreur qui s'y était glissée... Pour illustrer ces panneaux, l'association a fait appel au dessinateur Pécub. Exposés au bord du lac lors du Cully Jazz Festival, les panneaux étaient présentés lors de nos différentes manifestations, comme la Parade Navale ou encore Lavaux Passion

# L'équipe LPm en 2017



**Emmanuel Estoppey**  
Directeur



**Jeanne Corthay**  
Assistante de direction



**Aline Roachat**  
Apprentie -> Cheffe de projets



**Aurélie Moullet**  
Médiatrice culturelle



**Maude Thierry**  
Cheffe de projet Lavaux Passion



**Eric Pétremand**  
Coordinateur des guides



**Jennifer Riva**  
Apprentie



Aurélie Moullet a été engagée en tant que médiatrice culturelle en février. Jeanne Corthay, rentrée de voyage en mai a repris son poste d'assistante de direction. Aline Roachat a obtenu son CFC d'employée de commerce en août et est devenue cheffe de projets au sein de l'association. Maude Thierry, à la tête de l'édition 2017 de Lavaux Passion, nous a quitté fin septembre afin de débiter une belle carrière dans le marketing.



# Comptes et bilan

Association Lavaux Patrimoine mondial  
Bourg-en-Lavaux

## BILAN AU 31 DECEMBRE 2017

	<u>31.12.2017</u> CHF	<u>31.12.2016</u> CHF
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
Trésorerie et titres à court terme		
Banque	<u>96 441.35</u>	<u>26 401.25</u>
Créances résultant de la vente de biens et prestations de services		
Envers des tiers	<u>2 308.30</u>	<u>4 759.00</u>
Actifs de régularisation		
Actifs transitoires	<u>11 263.20</u>	<u>54 268.10</u>
<b>Total de l'actif circulant</b>	<b><u>110 012.85</u></b>	<b><u>85 428.35</u></b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>		
Immobilisations corporelles meubles		
Mobilier	4 100.00	3 500.00
Informatique	2 000.00	900.00
Matériel événementiel	<u>3 000.00</u>	<u>0.00</u>
	<u>9 100.00</u>	<u>4 400.00</u>
<b>Total de l'actif immobilisé</b>	<b><u>9 100.00</u></b>	<b><u>4 400.00</u></b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b><u>119 112.85</u></b>	<b><u>89 828.35</u></b>

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2017**

	<u>31.12.2017</u> CHF	<u>31.12.2016</u> CHF
<b>PASSIF</b>		
<b>FONDS ETRANGERS</b>		
<b>Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</b>		
Envers des tiers	1 283.75	669.90
<b>Dettes à court terme portant intérêts</b>		
Dette envers carte de crédit	639.90	491.60
<b>Autres dettes à court terme</b>		
Salaires à payer	28.10	0.00
Charges sociales dues	11 263.05	3 486.75
	<u>11 291.15</u>	<u>3 486.75</u>
<b>Passifs de régularisation</b>		
Passifs transitoires	103 876.70	2 960.50
<b>Total des capitaux étrangers à court terme</b>	<u>117 091.50</u>	<u>7 608.75</u>
<b>Fonds affectés</b>		
Fonds "10 ans de Lavaux"	0.00	30 000.00
Fonds "Centre des Visiteurs"	0.00	20 000.00
Fonds "Réorganisation RH"	0.00	15 000.00
Fonds "Monitoring"	0.00	10 000.00
	<u>0.00</u>	<u>75 000.00</u>
<b>Total des capitaux étrangers à long terme</b>	<u>0.00</u>	<u>75 000.00</u>
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Réserves facultatives issues du résultat</b>		
Résultat reporté au 1er janvier	7 219.60	1 763.10
Résultat de l'exercice	-5 198.25	5 456.50
	<u>2 021.35</u>	<u>7 219.60</u>
<b>Total des fonds propres</b>	<u>2 021.35</u>	<u>7 219.60</u>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<u>119 112.85</u>	<u>89 828.35</u>

Bourg-en-Lavaux, le 14 mars 2018

Association Lavaux Patrimoine mondial

**COMPTE D'EXPLOITATION DU  
1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2017**

	<u>1.1-31.12.17</u>	<u>1.1-31.12.16</u>
	CHF	CHF
<b>PRODUITS NETS D'EXPLOITATION</b>		
<b>Produits bruts</b>		
Subvention SAVI	90 000.00	40 000.00
Contributions et cotisation des membres et dons	293 745.00	309 871.60
Contributions partenaires	50 000.00	50 000.00
Produits des guides et divers	55 413.07	50 924.03
	<u>489 158.07</u>	<u>450 795.63</u>
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<u>489 158.07</u>	<u>450 795.63</u>
<b>Charges directes</b>		
LD1 Economie et viticulture	-17 901.98	-25 718.55
LD2 Aménagement du paysage	-93 304.35	-77 614.75
Participation LD2	976.00	0.00
LD3 Communication	-124 537.12	-34 215.95
Participation LD3	40 503.90	0.00
	<u>-194 263.55</u>	<u>-137 549.25</u>
<b>RESULTAT NET D'EXPLOITATION I</b>	<u>294 894.52</u>	<u>313 246.38</u>
<b>Charges du personnel</b>		
Salaires	-306 504.60	-193 626.65
Prestations remboursées par les assurances sociales	34 798.00	0.00
Prestations remboursées par des tiers	21 800.00	0.00
Charges sociales	-54 075.55	-35 888.05
Autres charges du personnel	-4 933.30	-4 793.60
	<u>-308 915.45</u>	<u>-234 308.30</u>
<b>RESULTAT NET D'EXPLOITATION II</b>	<u>-14 020.93</u>	<u>78 938.08</u>

**COMPTE D'EXPLOITATION DU  
1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2017**

	<u>1.1-31.12.17</u> CHF	<u>1.1-31.12.16</u> CHF
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
<b>Charges de locaux</b>		
Loyer et chauffage	34 622.10	34 680.45
<b>Charges d'administration</b>		
Frais de bureau et informatique	8 369.01	4 669.55
Téléphone et internet	2 501.75	2 657.05
Honoraires de tiers	4 827.60	4 766.00
Frais d'administration	13 789.32	8 024.75
	<u>29 487.68</u>	<u>20 117.35</u>
<b>Amortissements, corrections de valeur et provisions</b>		
Amortissement mobilier	1 200.00	1 100.00
Amortissement informatique	1 192.00	129.40
Amortissement matériel événementiel	888.00	0.00
	<u>3 280.00</u>	<u>1 229.40</u>
<b>Résultat financier</b>		
Intérêts et frais bancaires	345.94	214.38
<b>Résultat exceptionnel, unique ou hors période</b>		
./. Produits exceptionnels, uniques ou hors période	-1 558.40	-27 760.00
./. Don Loterie Romande	-100 000.00	0.00
Don Loterie Romande à restituer	100 000.00	0.00
	<u>-1 558.40</u>	<u>-27 760.00</u>
<b>Résultat avant variation des fonds</b>	<u>-80 198.25</u>	<u>50 456.50</u>
<b>Attributions et dissolutions (-) des fonds</b>		
Attribution au fonds "10 ans de Lavaux"	0.00	30 000.00
Attribution au fonds "Centre des Visiteurs"	0.00	20 000.00
Attribution au fonds "Réorganisation RH"	0.00	15 000.00
Attribution au fonds "Monitoring"	0.00	10 000.00
Dissolution des fonds	-75 000.00	-30 000.00
	<u>-75 000.00</u>	<u>45 000.00</u>
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<u>-5 198.25</u>	<u>5 456.50</u>

Bourg-en-Lavaux, le 14 mars 2018

Association Lavaux Patrimoine mondial

## ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2017

	<u>31.12.2017</u>	<u>31.12.2016</u>
	CHF	CHF
<b>Information sur les principes comptables retenus</b>		
Les principes utilisés sont conformes à la loi. Aucun choix n'a été opéré, ni aucune décision discrétionnaire prise, qui pourrait avoir un effet significatif sur l'établissement des présents comptes annuels. Par ailleurs, aucune particularité nécessitant une présentation séparée n'est à signaler dans le bilan.		
Pour les comptes annuels présentés ici, le comité considère que cette formulation est suffisante.		
<b>Nombres de collaborateurs</b>		
<u>Fourchette des emplois à plein temps en moyenne annuelle</u>		
Jusqu'à 10 emplois à plein temps	pertinent	pertinent
> 10 jusqu'à 50 emplois à plein temps		
> 50 jusqu'à 250 emplois à plein temps		
> 250 emplois à plein temps		
<b>Dettes envers des institutions de prévoyance</b>	<u>623.40</u>	<u>-</u>
<b>Explications relatives aux postes extraordinaires unique ou hors période du compte de résultat</b>		
Solde subvention LADE 2015	0.00	27 760.00
Vaudoise assurance - participation aux bénéficiaires	<u>1 558.40</u>	<u>0.00</u>
<b>Produits exceptionnels, uniques ou hors période</b>	<u>1 558.40</u>	<u>27 760.00</u>

### Autres indications

L'association se trouve, au 31 décembre 2017, en situation de perte de la moitié de ses fonds propres. En application, par analogie, de l'article 725 al. 1 CO, le comité va convoquer une séance afin de prendre des mesures d'assainissement.

Bourg-en-Lavaux, le 14 mars 2018

Association Lavaux Patrimoine mondial

# Rapport de l'organe de révision

## CRC Révision SA

Rue du Midi 18  
Case Postale 6547  
CH-1002 Lausanne

Tel : +41 (0) 21 349 1009  
Fax : +41 (0) 21 349 1001  
Email : info@crc.swiss  
www.crc.swiss

A l'assemblée générale  
de l'association  
Lavaux Patrimoine mondial  
Sentier des Vinches 1  
1091 Grandvaux

1704/SZU/api

Lausanne, le 3 avril 2018

### **RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION**

#### **sur le contrôle restreint à l'attention de l'assemblée générale de l'association Lavaux Patrimoine mondial, Grandvaux**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation et annexe) de l'association Lavaux Patrimoine mondial pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017. Le contrôle restreint des indications de l'exercice précédent a été effectué par un autre organe de révision. Dans son rapport du 16 mai 2017 celui-ci a exprimé une opinion non modifiée.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été organisé et effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entité contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Nous attirons l'attention sur la rubrique « Autres indications » figurant dans l'annexe des comptes annuels.

  
Samuel Zufferey  
Expert-réviseur agréé  
Président de l'organe de révision

CRC Révision SA  
  
Cédric Briand  
Expert-réviseur agréé

**Annexe comptes annuels**

---

**Lavaux Patrimoine mondial**

Sentier des Vinches 1 | CH-1091 Grandvaux |

T. +41 21 946 15 74 | [info@lavaux-unesco.ch](mailto:info@lavaux-unesco.ch)

[www.lavaux-unesco.ch](http://www.lavaux-unesco.ch) | [www.patrimoinemondial.ch](http://www.patrimoinemondial.ch)